

รายละเอียดโครงการ (Term of Reference)

โครงการพัฒนาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานธุรกิจสินค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่การค้าชายแดน

๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ที่เหมาะสมกับการเป็นจุดศูนย์กลางการผลิต การค้า และบริการ ที่สะดวกต่อการเชื่อมโยงกับกลุ่มประเทศอาเซียนและอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (GMS) และมีความได้เปรียบจากโครงสร้างระบบการคมนาคมขนส่งที่เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน คือ เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย รวมทั้งมีศักยภาพในการเป็นประตูการค้าในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) นอกจากนี้รัฐบาลยังมีนโยบายส่งเสริมการค้าชายแดน (Border Trade) โดยการพัฒนาพื้นที่ในการรองรับและส่งเสริมการลงทุนระหว่างประเทศร่วมกันในลักษณะเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน เพื่อจัดตั้งเป็นฐานการค้า การลงทุน อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยวในอนาคต และเพื่อรองรับการเชื่อมโยงระเบียงเศรษฐกิจแนวเหนือ-ใต้ (NSEC) และระเบียงเศรษฐกิจแนวตะวันออก-ตะวันตก (EWEC) ตามกรอบความร่วมมือของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และตามเงื่อนไขการเปิดการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับทวิภาคี เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศและท้องถิ่น ตลอดจนส่งเสริมการค้ากับประเทศเพื่อนบ้านและอาเซียน ดังนั้น การเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจการค้าในเขตชายแดนจึงเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็น โดยเฉพาะกลุ่มสถานประกอบการ SMEs ทั้งภาคการผลิต การค้า และการบริการโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider: LSPs) ที่ยังขาดองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพ และส่วนใหญ่ยังไม่สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำธุรกิจให้ทันต่อบริบทที่เปลี่ยนไปของตลาดโลก ทำให้ต้องใช้มาตรการช่วยเหลืออย่างเร่งด่วนเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ SMEs สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจต่างชาติและการขยายตลาดในอนาคต นอกจากนี้ในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยไปสู่การเป็นผู้นำทางเศรษฐกิจและเป็นศูนย์กลางการผลิต ภายใต้บริบทความร่วมมือตามข้อตกลงอาเซียน และความร่วมมือระหว่างประเทศอื่นๆ สถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมของไทยจำเป็นต้องปรับรูปแบบของโซ่การผลิตและโซ่คุณค่า โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาคในการเชื่อมโยงแหล่งวัตถุดิบ แหล่งผลิต และตลาด เพื่อให้เกิดโซ่การผลิตใหม่ที่มีต้นทุนที่ลดลงหรือมียอดขายที่เพิ่มขึ้น

ด้วยเหตุนี้ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ โดยสำนักโลจิสติกส์ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานธุรกิจสินค้าอุตสาหกรรมในเขตเศรษฐกิจชายแดน ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ เพื่อพัฒนาระบบการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของสถานประกอบการทั้งภาคการผลิตและการบริการโลจิสติกส์ โดยเฉพาะที่มีที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนหรือมีการขนส่งสินค้าผ่านประเทศเมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ได้วางแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อขยายผลการพัฒนาการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของสถานประกอบการในพื้นที่การค้าชายแดนให้สามารถเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาคได้ โดยดำเนินการให้คำปรึกษาเชิงลึกในการพัฒนาโครงการที่เหมาะสมให้กับสถานประกอบการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาแนวทางการสร้างความร่วมมือ การเชื่อมโยง และสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างความสามารถการแข่งขันให้กับภาคอุตสาหกรรมของไทย โดยการร่วมดำเนินงานกับคู่ค้าในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่มั่นคงร่วมกันของภูมิภาคอาเซียนต่อไป



๒. วัตถุประสงค์โครงการ

๒.๑ เพื่อส่งเสริมการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาคให้กับสถานประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนเป้าหมาย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของโซ่อุปทานและความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคอุตสาหกรรมของไทย

๒.๒ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการจัดการโลจิสติกส์โซ่อุปทาน และการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค ให้แก่ผู้บริหารและบุคลากรของสถานประกอบการอุตสาหกรรม

๓. กลุ่มเป้าหมาย

๓.๑ ด้านพื้นที่

พื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนจำนวนไม่น้อยกว่า ๒ พื้นที่ ที่มีอาณาเขตติดกับประเทศเมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพหรือเป็นพื้นที่ที่อยู่ในภารกิจเร่งด่วนในการพัฒนามาตรนโยบายของประเทศ

๓.๒ ด้านกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายจำนวนไม่น้อยกว่า ๑ กลุ่มต่อพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนเป้าหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่หรือที่ได้รับการส่งเสริมตามนโยบายการบริหารจัดการพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนของประเทศ

๓.๓ ด้านสถานประกอบการ

สถานประกอบการไม่น้อยกว่า ๒๐ ราย โดยคัดเลือกจากสถานประกอบการทั้งจากภาคการผลิตและบริการโลจิสติกส์ ที่มีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องในพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนที่มีอาณาเขตติดกับประเทศเมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย และต้องเป็นสถานประกอบการที่ผู้บริหารเข้าใจ เห็นประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์และโซ่อุปทานขององค์กรและการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค

๔. ขอบเขตการดำเนินงาน

ประกอบด้วยขั้นตอนการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

๔.๑ จัดทำข้อเสนอแนวคิด ทฤษฎี แนวทางการศึกษา เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมทั้งกำหนดแผนงานและวิธีการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมขอบเขตการดำเนินงานโครงการฯ โดยละเอียด

๔.๒ คัดเลือกคณะกรรมการ Steering Committee เพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและเสนอแนวคิดในการดำเนินโครงการฯ ซึ่งต้องประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ด้านศุลกากร เป็นต้น จำนวนรวมไม่น้อยกว่า ๓ คน ทั้งนี้สำนักโลจิสติกส์ขอสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกคณะกรรมการดังกล่าว

๔.๓ คัดเลือกพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนเป้าหมายจำนวนไม่น้อยกว่า ๒ แห่ง เพื่อส่งเสริมพัฒนาระบบการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของสถานประกอบการในพื้นที่ให้สามารถเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาคได้

๔.๔ คัดเลือกกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายของแต่ละพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดน ที่ต้องการส่งเสริมให้เกิดการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายในภูมิภาค พร้อมทั้งจัดทำเกณฑ์การคัดเลือกสถานประกอบการเพื่อเข้าร่วมโครงการ

Dr. N. N. N.

๔.๕ จัดประชุม Steering Committee ครั้งที่ ๑ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานข้อ ๔.๑, ๔.๓, ๔.๔ รวมถึงชี้แนะการดำเนินงานในขั้นตอนต่อไป

๔.๖ รับสมัครสถานประกอบการที่มีศักยภาพและมีความมุ่งมั่นในการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาคเพื่อเข้าร่วมโครงการฯ

๔.๗ คัดเลือกสถานประกอบการที่มีความพร้อมและมีศักยภาพในการเข้าร่วมโครงการฯ จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า ๒๐ สถานประกอบการ ทั้งนี้ สำนักโลจิสติกส์ขอสงวนสิทธิ์ในการคัดเลือกสถานประกอบการเพื่อเข้าร่วมโครงการฯ

๔.๘ ดำเนินการศึกษาวិเคราะห์และให้คำปรึกษาเชิงลึกแก่สถานประกอบการ จำนวนทั้งหมดไม่น้อยกว่า ๒๐ ราย ที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการฯ ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมหลัก ดังนี้

๔.๘.๑ ศึกษาวิเคราะห์และเก็บข้อมูลเบื้องต้นของการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของสถานประกอบการในปัจจุบัน และวินิจฉัยความต้องการเฉพาะของสถานประกอบการ เพื่อวิเคราะห์หาแนวทางในการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค

๔.๘.๒ จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่บุคลากรของสถานประกอบการที่ได้รับเลือกเข้าร่วมโครงการฯ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน และการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของผู้บริหารและบุคลากรของสถานประกอบการในการดำเนินการโครงการฯ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง ครั้งละไม่น้อยกว่า ๖ ชั่วโมง

๔.๘.๓ ดำเนินการให้คำปรึกษาเชิงลึกแก่สถานประกอบการ รายละเอียดไม่น้อยกว่า ๕ ครั้ง ครั้งละไม่น้อยกว่า ๖ ชั่วโมง โดยการทำงานร่วมกับคณะทำงานของสถานประกอบการเพื่อ

ก) พัฒนาแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือ การเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค ซึ่งเป็นชุดโครงการที่เหมาะสมกับสถานประกอบการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาแนวทางการสร้างความร่วมมือ การเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาคในการเชื่อมโยงแหล่งวัตถุดิบ แหล่งผลิต และตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ข) ดำเนินโครงการนำร่อง ๑ โครงการที่มีความเหมาะสมกับเครือข่ายโซ่อุปทานของสถานประกอบการเป้าหมาย พร้อมประเมินต้นทุนรวมที่ลดลง หรือยอดขายที่เพิ่มขึ้น หรือประโยชน์กับโซ่อุปทานอื่นๆที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการนำร่อง

๔.๘.๔ จัดประชุมสัมมนา Business Matching ระหว่างผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการฯ กับตัวแทนหรือผู้ประกอบการประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานให้เห็นผลในเชิงประจักษ์ โดยเป็นการประชุมในประเทศ ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง และเป็นการประชุมต่างประเทศ ในกลุ่ม CLMV ไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง

๔.๙ จัดประชุม Steering Committee ครั้งที่ ๒ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานข้อ ๔.๖-๔.๘.๔ และชี้แนะการดำเนินงานในขั้นตอนต่อไป

๔.๑๐ จัดทำหนังสือเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค เพื่อให้ผู้ประกอบการที่สนใจสามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้กับกิจการของตน และเพื่อเป็นเอกสารเผยแพร่สำหรับผู้สนใจทั่วไป จำนวนไม่น้อยกว่า ๕๐๐ เล่ม

๔.๑๑ ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินโครงการฯ ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ โดยมีขนาดคอลัมน์ไม่น้อยกว่า ๖ x ๑๐ นิ้ว จำนวนไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง

๔.๑๒ จัดสัมมนาเผยแพร่ผลการดำเนินโครงการฯ จำนวนไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมสัมมนาทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า ๘๐ ราย



๔.๑๓ จัดประชุม Steering Committee ครั้งที่ ๓ เพื่อรับฟังสรุปผลการดำเนินโครงการฯ ทั้งหมด พร้อมเสนอแนะแนวทางในภาพรวมต่อไป

๕. คุณสมบัติของที่ปรึกษาโครงการ

๕.๑ ต้องเป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงในการศึกษาวิจัย ให้คำปรึกษา และถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านโลจิสติกส์ และโซ่อุปทาน

๕.๒ มีผู้จัดการโครงการ ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอก ในสาขาโลจิสติกส์/วิศวกรรมอุตสาหการ/การบริหารธุรกิจ/หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ในการศึกษาวิจัย วินิจฉัย ให้คำปรึกษา และถ่ายทอดองค์ความรู้แก่สถานประกอบการ รวมถึงการฝึกอบรมด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ไม่น้อยกว่า ๕ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๑ คน

๕.๓ มีผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอก ในสาขาโลจิสติกส์/วิศวกรรมอุตสาหการ/การบริหารธุรกิจ/หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ในการศึกษาวิจัย วินิจฉัย ให้คำปรึกษา และถ่ายทอดองค์ความรู้แก่สถานประกอบการ รวมถึงการฝึกอบรมด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ไม่น้อยกว่า ๕ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๔ คน

๕.๔ มีผู้ช่วยผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโท ในสาขาโลจิสติกส์/วิศวกรรมอุตสาหการ/การบริหารธุรกิจ/หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ในการศึกษาวิจัย วินิจฉัย ให้คำปรึกษา และถ่ายทอดองค์ความรู้แก่สถานประกอบการ รวมถึงการฝึกอบรมด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ไม่น้อยกว่า ๕ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๔ คน

๕.๕ มีเลขานุการโครงการ/ผู้ประสานงานโครงการ ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี ในสาขาโลจิสติกส์/วิศวกรรมอุตสาหการ/การบริหารธุรกิจ/หรือที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์ในการทำงาน ไม่น้อยกว่า ๕ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๑ คน

๕.๖ มีการจดทะเบียนที่ปรึกษาไทยไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษากระทรวงการคลัง

๕.๗ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ดังนี้

๕.๗.๑ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญา (ผู้เสนอราคา) ต้องไม่อยู่ในฐานะเป็นผู้ไม่แสดงบัญชีรายรับรายจ่ายหรือแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายไม่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ

๕.๗.๒ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญากับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ซึ่งได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government Procurement : e-GP) ต้องลงทะเบียนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลางที่เว็บไซต์ศูนย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

๕.๗.๓ คู่สัญญาต้องรับและจ่ายเงินผ่านบัญชีธนาคาร เว้นแต่การจ่ายเงินแต่ละครั้งซึ่งมีมูลค่าไม่เกินสามหมื่นบาทคู่สัญญาอาจจ่ายเป็นเงินสดก็ได้

๖. ระยะเวลาการดำเนินงาน

ระยะเวลาดำเนินงาน ๒๔๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา

๗. วิธีการจ้าง

จ้างที่ปรึกษาโดยวิธีตกลง ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๘๓(๒) เนื่องจากเป็นการจ้างเพื่อทำงานต่อเนื่องจากงานที่ได้ทำอยู่แล้ว ในการขยายผลการพัฒนาการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของสถานประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่การค้าชายแดนให้สามารถเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาคได้

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/สิ่งที่จะส่งมอบ

๘.๑ สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน ๒๐ ราย ได้รับการพัฒนาแผนปฏิบัติการในการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของโซ่อุปทานและความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคอุตสาหกรรมของไทย

๘.๒ ผู้บริหารและบุคลากรของสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน และการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค

๘.๓ ภาครัฐมีข้อมูลสำหรับการส่งเสริมการเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายโซ่อุปทานในภูมิภาค ให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดนแต่ละพื้นที่

๙. งบประมาณการดำเนินโครงการ

จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐.-บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)

๑๐. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

ถนนพระรามที่ ๖ แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์ ๐-๒๒๐๒-๓๖๑๘ โทรสาร ๐-๒๖๔๔-๔๓๕๕

๑๑. การส่งมอบงาน

๑๑.๑ รายงานเบื้องต้น (Inception Report) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมกรอบแนวคิดและแผนการดำเนินงานโดยละเอียดทุกขั้นตอน และเนื้อหาการดำเนิน โครงการข้อ ๔.๑-๔.๕ โดยจัดทำเป็นรายงาน จำนวน ๘ ชุด กำหนดส่งภายใน ๓๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาจ้าง

๑๑.๒ รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๑ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมผลการดำเนินงานตามขอบเขตการดำเนินงานโครงการข้อ ๔.๖-๔.๘.๒ โดยจัดทำเป็นรายงาน จำนวน ๘ ชุด กำหนดส่งภายใน ๑๒๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาจ้าง

๑๑.๓ รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๒ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมผลการดำเนินงานตามขอบเขตการดำเนินงานโครงการข้อ ๔.๘.๓-๔.๙ โดยจัดทำเป็นรายงาน จำนวน ๘ ชุด กำหนดส่งภายใน ๑๘๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาจ้าง

๑๑.๔ รายงานฉบับสมบูรณ์ และบทสรุปผู้บริหารซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมผลการดำเนินงานตามขอบเขตการดำเนินงานโครงการทั้งหมด โดยจัดทำเป็นรายงาน จำนวน ๑๐ ชุด และแผ่นซีดี จำนวน ๑๐ ชุด กำหนดส่งภายใน ๒๔๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาจ้าง

๑๒. การจ่ายเงินค่าจ้าง

กำหนดจ่ายเงินค่าจ้างแบ่งออกเป็น ๔ งวด ดังนี้

งวดที่ ๑ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับและเห็นชอบรายงานเบื้องต้น (Inception Report)

งวดที่ ๒ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับและเห็นชอบรายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๑

งวดที่ ๓ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับและเห็นชอบรายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๒

งวดที่ ๔ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ส่วนที่เหลือทั้งหมดเมื่อโครงการสิ้นสุดลงและผู้ว่าจ้างได้รับและเห็นชอบรายงานฉบับสมบูรณ์