

โครงการส่งเสริมมาตรฐานความปลอดภัยในโซ่อุปทานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม จากผู้ก่อการร้าย ภัยพิบัติ หรือโจรกรรม

๑. หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันบทบาทของการบริหารจัดการโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) มีความสำคัญอย่างมากต่อการประกอบธุรกิจต่างๆ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เนื่องจากมีผู้เกี่ยวข้องในโซ่อุปทานจำนวนมากตั้งแต่ผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้จัดส่ง ผู้ผลิตสินค้า คลังสินค้า ผู้จัดจำหน่าย ผู้กระจายสินค้า ร้านค้าปลีก รวมไปถึงผู้บริโภค การบริหารจัดการโซ่อุปทานจึงมีเป้าหมายเพื่อให้องค์กรต่างๆ เหล่านี้ทำงานประสานกันอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิตสินค้า และส่งมอบไปยังแหล่งต่างๆ ได้ถูกต้องตามปริมาณ สถานที่ และเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยต้นทุนที่ต่ำที่สุดโดยไม่ลดคุณภาพ ส่งผลให้ปัจจัยที่สำคัญอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจในโซ่อุปทานที่ประสบความสำเร็จ คือ การดูแลรักษาความปลอดภัยและบริหารความเสี่ยงกับส่วนต่างๆ ในโซ่อุปทานนั้น ซึ่งรวมถึงการรักษาความปลอดภัยให้กับสินค้าหรือบริการ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง อาคารสถานที่ เครื่องจักรอุปกรณ์ ยานพาหนะ ข้อมูลสารสนเทศ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น การเกิดโรคระบาดในอาหาร การก่อการร้าย และภัยพิบัติ เป็นต้น ซึ่งหากสิ่งเหล่านี้เกิดการสูญหาย เสียหาย บาดเจ็บ เสียชีวิต หรืออยู่ในสภาพที่ไม่สามารถนำมาใช้งานได้ จะส่งผลต่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจในโซ่อุปทาน ทั้งในรูปความเสียหายเป็นตัวเงิน และในรูปแบบอื่นๆ เช่น ชื่อเสียง โอกาสทางการตลาด ความเชื่อมั่น ตราสินค้า และองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร

กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว ประกอบกับในการขับเคลื่อนแผนแม่บทการพัฒนากระบวนโลจิสติกส์อุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ จำเป็นต้องมีการส่งเสริมการพัฒนาระบบงานมาตรฐานของโครงข่ายธุรกิจระดับโซ่อุปทาน ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ดังนั้น ตั้งแต่ปี ๒๕๕๕ จึงได้ดำเนินการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไทยมีระบบการจัดการความปลอดภัยในโซ่อุปทาน (ISO ๒๘๐๐๐ : Supply Chain Security) และมาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO ๒๒๓๐๑ : Business Continuity Management (BCM)) โดยการจัดทำโครงการส่งเสริมมาตรฐานความปลอดภัยในโซ่อุปทานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม จากผู้ก่อการร้าย ภัยพิบัติ หรือโจรกรรม เพื่อนำร่องให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่ผู้ประกอบการทราบถึงความสำคัญและความจำเป็นของระบบการจัดการความปลอดภัยและการบริหารความเสี่ยงในโซ่อุปทานเพื่อการวางแผนป้องกันและฟื้นฟูแก้ไขให้ธุรกิจสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี ๒๕๕๘ เห็นควรให้มีการขยายผลการพัฒนาผู้ประกอบการในวงกว้างมากขึ้น โดยการส่งเสริมให้ความรู้ เครื่องมือ และเทคนิคในการจัดทำระบบ ISO ๒๘๐๐๐ และ BCM เพื่อเตรียมความพร้อมในการขอรับรองมาตรฐานต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาความรู้และความเข้าใจของผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการจัดการความปลอดภัยและการบริหารความเสี่ยงในโซ่อุปทาน ตลอดจนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

๒.๒ เพื่อพัฒนาศักยภาพและยกระดับผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมให้สามารถจัดทำระบบการจัดการในองค์กรด้านการจัดการความปลอดภัยและการบริหารความเสี่ยงในโซ่อุปทาน หรือการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมมุ่งสู่การขอรับรองมาตรฐานต่อไป

๓. ขอบเขตการดำเนินการ

๓.๑ กำหนดรายละเอียดแผนงานและวิธีการดำเนินงาน หลักเกณฑ์คุณสมบัติและวิธีการคัดเลือกผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ รวมถึงวิธีประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ การดำเนินงานโครงการต้องสะท้อนตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยธุรกิจในโซ่อุปทาน ของแผนแม่บทการพัฒนากระบวนโลจิสติกส์อุตสาหกรรม (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

๓.๒ รายงานผลการศึกษา วิเคราะห์ และประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินงานเป็นรายเดือน รวมทั้งแผนกิจกรรมของเดือนถัดไป โดยจัดทำเป็นรูปเล่มส่งให้สำนักโลจิสติกส์ไม่เกินวันที่ ๓ ของเดือนถัดไป จนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาจ้าง

๓.๓ พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรฝึกอบรมหัวข้อที่จำเป็นสำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของผู้ประกอบการ และแบบประเมินองค์กร (Self Assessment) ด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

๓.๔ จัดให้มีการประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ ดำเนินการรับสมัครและคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดและความพร้อมในการพัฒนาเข้าสู่มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ จำนวนไม่น้อยกว่า ๒๐ ราย ทั้งนี้ผู้ประกอบการที่ได้รับการคัดเลือกต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

๓.๕ จัดฝึกอบรมหัวข้อที่จำเป็นสำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ผู้ประกอบการที่ได้รับคัดเลือกตามข้อ ๓.๔ โดยแต่ละรายต้องมีผู้แทนเข้าร่วมฝึกอบรมไม่น้อยกว่า ๒ คน ในระยะเวลาการอบรมรวม ๔ วัน โดยมีหัวข้อหลักสูตรดังต่อไปนี้

- (๑) มาตรฐานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)
- (๒) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (๓) การบริหารจัดการอนาคต (Future Management)
- (๔) การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Interested Party Engagement)

๓.๖ ประเมินความพร้อมของผู้ประกอบการในประเด็นเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยให้ผู้ประกอบการประเมินองค์กร ตามแบบประเมินที่กำหนดในข้อ ๓.๓ และสรุปผลการประเมิน พร้อมกับการคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีศักยภาพ จำนวน ๑๐ ราย จากคะแนนการประเมินสูงสุด เพื่อดำเนินการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ณ สถานประกอบการ อนึ่ง สำหรับผู้ประกอบการที่เคยเข้าร่วมโครงการนี้ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ให้เสียค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท ต่อกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

๓.๗ ดำเนินการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการที่สถานประกอบการ เพื่อให้ผู้ประกอบการที่ได้รับคัดเลือกตามข้อ ๓.๖ นำองค์ความรู้จากหลักสูตรที่ได้อบรมไปกำหนดแนวทางการปฏิบัติในการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดไม่น้อยกว่า ๕ วัน วันละไม่น้อยกว่า ๖ ชั่วโมง

๓.๘ ตรวจสอบสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ หลังจากที่ได้ดำเนินการได้จัดทำระบบการจัดการในองค์กร และมีการนำไปปฏิบัติในระยะเวลาหนึ่ง โดยดำเนินการตรวจสอบประเมิน ณ สถานประกอบการ รายละเอียดไม่น้อยกว่า ๑ วัน หรือ ๖ ชั่วโมง

๓.๙ สรุปผลและจัดทำรายงานการตรวจสอบประเมินโดยละเอียด พร้อมทั้งระบุจุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา และอุปสรรค รวมทั้งข้อเสนอแนะ แนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และข้อควรระวัง (Pitfall) โดยแยกประเด็นเป็นรายข้อกำหนด สำหรับผู้ประกอบการแต่ละรายที่เข้าร่วมโครงการเพื่อพัฒนาการใช้มาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในองค์กร ทั้งนี้ต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

๓.๑๐ จัดทำสรุปผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการที่ได้รับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทั้ง ๑๐ ราย ในรูปแบบ Microsoft PowerPoint พร้อมนำเสนอการปรับปรุงกระบวนการ หรือแนวทางปฏิบัติที่ดี หรือข้อควรระวัง และผลที่ได้รับในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นรูปธรรม

๓.๑๑ จัดกิจกรรมให้ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการนำเสนอผลงานการนำมาตราฐานระบบการจัดการความปลอดภัยไปใช้ในองค์กร พร้อมทั้งประโยชน์ที่ได้ ประเภอบการคัดเลือกผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาตามเกณฑ์การคัดเลือกที่กำหนด เพื่อเชิดชูเกียรติและกระตุ้นใจให้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับรายอื่น

๓.๑๒ จัดทำหนังสือเผยแพร่เพื่อสาธารณประโยชน์เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และข้อควรระวัง (Pitfall) ในการนำมาตราฐานระบบการจัดการความปลอดภัยในโซ่อุปทานเพื่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไปประยุกต์ใช้ในองค์กร จำนวน ๕๐๐ เล่ม และแผ่นซีดี จำนวน ๒ ชุด

๓.๑๓ จัดทำบทความทางวิชาการ โดยมีเนื้อหาประกอบด้วยองค์ความรู้ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการ เชื่อมโยงสู่ผลการดำเนินโครงการ ความยาวประมาณ ๘๐๐ คำ พร้อมรูปประกอบ จำนวน ๑ บทความ เพื่อให้สำนักโลจิสติกส์ใช้ในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์โครงการต่อไป

๓.๑๔ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ ขนาดคอลัมน์ไม่น้อยกว่า ๖ x ๑๐ นิ้ว จำนวนไม่น้อยกว่า ๑ ฉบับ

๓.๑๕ จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภาพพิมพ์พร้อมขาตั้ง (Roll Up) ไม่น้อยกว่า ๑ ชุด และแผ่นพับจำนวน ๑,๐๐๐ ฉบับ

๓.๑๖ จัดสัมมนาเพื่อเผยแพร่แนวทางปฏิบัติที่ดีและข้อควรระวังในการนำมาตราฐานระบบการจัดการความปลอดภัยในโซ่อุปทานเพื่อการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการไปประยุกต์ใช้ในองค์กร และถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งแนวทางการจัดการความปลอดภัยในโซ่อุปทานเพื่อการบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการของอุตสาหกรรมเป้าหมายจำนวน ๑ ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ๘๐ ราย

๔. คุณสมบัติของที่ปรึกษา

๔.๑ ผู้จัดการโครงการ ต้องมีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาโท ด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขา โลจิสติกส์ / อุตสาหการ / การจัดการวิศวกรรม / สาขาที่เกี่ยวข้อง หรือบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ โลจิสติกส์ หรือวิทยาศาสตร์สาขาการจัดการโลจิสติกส์ / บริหารธุรกิจ หรือเศรษฐศาสตร์ หรือบัญชี หรือการตลาด หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านมาตรฐานระบบการจัดการที่เกี่ยวข้องกับโซ่อุปทานและ/หรือโลจิสติกส์ไม่น้อยกว่า ๑๔ ปี จำนวน ๑ คน

๔.๒ มีผู้เชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำ ฝึกอบรม และตรวจประเมิน ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์ / อุตสาหการ / การจัดการวิศวกรรม / สาขาที่เกี่ยวข้องหรือบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการโลจิสติกส์ หรือวิทยาศาสตร์สาขาการจัดการโลจิสติกส์ / บริหารธุรกิจหรือเศรษฐศาสตร์ หรือบัญชี หรือการตลาด หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาด้านมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยสำหรับโซ่อุปทานและ/หรือ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไม่น้อยกว่า ๑๐ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๖ คน

๔.๓ มีผู้ช่วยเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำ ฝึกอบรม ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมศาสตร์ / วิทยาศาสตร์ / บริหารธุรกิจ / เศรษฐศาสตร์ / บัญชี / การตลาด หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือ และมีประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาด้านมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยสำหรับโซ่อุปทานและ/หรือ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไม่น้อยกว่า ๕ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๒ คน

๔.๔ มีผู้ประสานงานที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมศาสตร์ / วิทยาศาสตร์ / บริหารธุรกิจ / เศรษฐศาสตร์ / บัญชี / การตลาด หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการให้ความร่วมมือในกิจกรรมประสานงานและการติดตามประเมินผลโครงการของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อให้การดำเนินโครงการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของแผนแม่บทการพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ และมีประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้องไม่น้อยกว่า ๓ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๒ คน

๔.๕ มีการจดทะเบียนที่ปรึกษาไทยไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษากระทรวงการคลัง

๔.๖ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ดังนี้

๔.๖.๑ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญา (ผู้เสนอราคา) ต้องไม่อยู่ในฐานะเป็นผู้ไม่แสดงบัญชีรายรับรายจ่ายหรือแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายไม่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ

๔.๖.๒ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญากับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ซึ่งได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government Procurement : e-GP) ต้องลงทะเบียนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลางที่เว็บไซต์ศูนย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

๔.๖.๓ คู่สัญญาต้องรับและจ่ายเงินผ่านบัญชีธนาคาร เว้นแต่การจ่ายเงินแต่ละครั้งซึ่งมีมูลค่าไม่เกินสามหมื่นบาทคู่สัญญาอาจจ่ายเป็นเงินสดก็ได้

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

๒๔๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา

๖. วิธีการจ้าง

จัดจ้างที่ปรึกษา โดยวิธีตกลง ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ ข้อ ๘๓(๒) เนื่องจากเป็นการจ้างเพื่อทำงานต่อเนื่องจากงานที่ได้ทำอยู่แล้ว

๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๗.๑ ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการมีระบบการจัดการสำหรับโซ่อุปทานตั้งแต่กระบวนการขนส่ง จัดเก็บ และกระจายสินค้าไปถึงลูกค้า ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพตลอดทั้งกระบวนการ สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO ๒๘๐๐๐ หรือ ISO ๒๒๓๐๑ สามารถวางแผนเพื่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๗.๒ ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการมีระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ที่สามารถขยายกรอบไปสู่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO ๒๒๓๐๑

๗.๓ ภาครัฐมีต้นแบบคู่มือแนวปฏิบัติที่ดีและข้อควรระวังในการนำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ไปประยุกต์ใช้ในองค์กร ที่สามารถขยายผลและส่งเสริมให้แก่อุตสาหกรรมในวงกว้างพร้อมมุ่งสู่การขอรับรองมาตรฐานต่อไป

๘. งบประมาณ

๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน)

๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

ถนนพระรามที่ ๖ แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๑๐. ระยะเวลาการส่งมอบงาน

๑๐.๑ รายงานเบื้องต้น (Inception Report) ภายใน ๑๕ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วยการทำงานตามข้อ ๓.๑ จัดทำรายงานจำนวน ๖ ชุด

๑๐.๒ รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๑ ภายใน ๑๒๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วยการทำงานตาม ข้อ ๓.๒ – ๓.๖ จัดทำรายงานจำนวน ๖ ชุด

๑๐.๓ รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๒ ภายใน ๑๘๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วยการทำงานตามข้อ ๓.๗ (สถานประกอบการละ ๓ ครั้ง) จัดทำรายงานจำนวน ๖ ชุด

๑๐.๔ รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) ภายใน ๒๔๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วยการทำงานตามข้อ ๓.๗ (สถานประกอบการละ ๒ ครั้ง) - ๓.๑๖ สรุปผลการดำเนินงานตลอดโครงการ โดยจัดทำรายงาน (ภาษาไทย) และบทสรุปสำหรับผู้บริหาร (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) จำนวน ๘ ชุด พร้อมทั้งส่งมอบหนังสือเผยแพร่แนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และข้อควรระวัง (Pitfall) ในการนำมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยในโซ่อุปทานเพื่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไปประยุกต์ใช้ในองค์กร รวมทั้งข้อเสนอแนะและแนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของภาคอุตสาหกรรม จำนวน ๕๐๐ เล่ม และแผ่นซีดีที่รวมเนื้อหาทั้งหมด จำนวน ๒ ชุด

๑๑. งวดการชำระเงิน

ค่าจ้างทั้งหมดรวม ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สามล้านบาทถ้วน) วิธีการจ่ายเงินค่าจ้างแบ่งออกเป็น ๔ งวด ดังนี้

งวดที่ ๑ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับรายงานเบื้องต้น (Inception Report)

งวดที่ ๒ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๔๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับรายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๑

งวดที่ ๓ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๐ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับรายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๒

งวดที่ ๔ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ส่วนที่เหลือทั้งหมดเมื่อโครงการสิ้นสุดลงและผู้ว่าจ้างได้รับรายงานฉบับสมบูรณ์