

โครงการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหารจากเกษตรสู่อุตสาหกรรมการค้าและการส่งออก

๑. หลักการและเหตุผล

อุตสาหกรรมเกษตรและอาหารเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศไทย มีลักษณะเฉพาะที่แตกต่างจากอุตสาหกรรมทั่วไปคือ ปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบมีความไม่แน่นอนสูง มีลักษณะเป็นฤดูกาล คุณภาพเสื่อมไปตามเวลา โดยมีสภาพแวดล้อมเป็นตัวเร่งกระบวนการเสื่อมเสีย ผลิตผลแต่ละชนิดจะมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมที่แตกต่างกันทั้งการเปลี่ยนแปลงทางกายภาพ เคมี และจุลินทรีย์ และผลิตภัณฑ์สุดท้ายจะมีอายุการเก็บรักษาที่จำกัด จึงต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในระดับสูง การจัดการผลิตผลเกษตรและผลิตภัณฑ์อาหารตลอดโซ่อุปทานจากภาคการเกษตรในช่วงหลังการเก็บเกี่ยว ผ่านกระบวนการปรับรูปในภาคอุตสาหกรรมเป็นผลิตภัณฑ์ ผ่านการเก็บรักษา กระจายสินค้าและการวางแผนงาน จนกระทั่งผลิตภัณฑ์ถึงมือผู้บริโภคนั้น ต้องการระบบการดูแลเก็บรักษาในการขนส่ง เคลื่อนย้าย และการจัดเก็บเป็นพิเศษ เพื่อรักษาคุณภาพของผลิตผลและผลิตภัณฑ์ให้คงอยู่ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านคุณภาพและความปลอดภัยได้ การนำระบบการจัดการด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน รวมถึงระบบโซ่อุตสาหกรรมอาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร

กระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักโลจิสติกส์ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหาร ด้วยระบบโซ่อุตสาหกรรมโดยประยุกต์ใช้ทฤษฎีโซ่อุตสาหกรรม (Food Cold Chain and Proper Packaging) ในปี ๒๕๕๖-๒๕๕๗ โดยประยุกต์ใช้ทฤษฎีโซ่อุตสาหกรรมในการจัดการโลจิสติกส์ให้เกิดการสูญเสียและความเสียหาย (Waste) น้อยที่สุด พร้อมทั้งพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ต้องเนื่องจากกระบวนการเก็บเกี่ยว ซึ่งครอบคลุมการขนย้าย คัดแยก จัดเก็บ รวบรวม ผลิต บรรจุ และกระจาย ให้แก่โซ่อุปทานต่างๆ ใน ๕ ภูมิภาค เช่น โซ่อุปทานข้าว โซ่อุปทานมโค โซ่อุปทานผักและผลไม้ (ผักสด ข้าวโพดหวาน 粟 มะม่วง มังคุด เสาวรส) โซ่อุปทานสุกร โซ่อุปทานไก่เนื้อ โซ่อุปทานปลา น้ำจืดและโซ่อุปทานปลา น้ำเค็ม เป็นต้น และจัดทำคู่มือบทเรียนจากการประสบการณ์ (Lessons Learned) ที่ได้จากการทำกิจกรรมนำร่องพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหารด้วยระบบโซ่อุตสาหกรรมเพื่อให้องค์กรต่างๆ และผู้ประกอบการนำไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ต่อไป ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวส่งผลให้สถานประกอบการในโซ่อุปทานสามารถลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ และลดความสูญเสีย คิดเป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า ๔๐ ล้านบาท

สำหรับปี ๒๕๕๘ นี้ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ จัดทำโครงการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหารจากเกษตรสู่อุตสาหกรรมเพื่อการค้าและการส่งออก เพื่อให้การพัฒนาการจัดการผลิตผลเกษตรและผลิตภัณฑ์อาหารตลอดโซ่อุปทานจากภาคการเกษตรในช่วงหลังการเก็บเกี่ยวจนถึงมือผู้บริโภค มีการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรม (Value Chain) และกระบวนการส่งออกและการวางแผนการในต่างประเทศที่ชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสถานประกอบการในโซ่อุปทานสำหรับการประยุกต์ใช้และการขยายผลสูงกว้างต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ ศึกษารูปแบบการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการส่งออก

๒.๒ ส่งเสริมและพัฒนาให้สถานประกอบการและห้องคิดสร้างสรรค์กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารขนาด SMEs ในระดับท้องถิ่นมีการประยุกต์ใช้ทฤษฎีที่เหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียและคงคุณภาพผลิตผลและผลิตภัณฑ์

๒.๓ ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ภายในองค์กร และระหว่างการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า ด้วยการประยุกต์ใช้ทฤษฎีที่เหมาะสม

๓. กลุ่มเป้าหมาย

องค์กรระดับท้องถิ่น เช่น สหกรณ์ สมาคม ชมรมในท้องถิ่น ซึ่งเป็นจุดเชื่อมโยง SMEs รวมทั้งธุรกิจผู้ร่วบรวมและแปรรูปสินค้าเกษตรเบื้องต้น กลุ่มแปรรูปและเก็บถนนเนื้อสัตว์ สัตว์น้ำ พืช ผักและผลไม้ โดยคัดเลือกจากอุตสาหกรรมในพื้นที่ต่างๆ ประกอบด้วย (๑) ภาคเหนือ (๒) ภาคกลาง (๓) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (๔) ภาคตะวันออก และ (๕) ภาคใต้

๔. ขอบเขตการดำเนินการ

๔.๑ กำหนดแผนงานและวิธีการดำเนินงานตลอดทั้งโครงการ และแนวทางคัดเลือกสถานประกอบการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมโครงการ เพื่อพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ตามขอบเขตการดำเนินโครงการ

๔.๒ จัดให้มีการประชุม Steering Committee เพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและเสนอแนวคิดในการดำเนินโครงการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ผู้แทนหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับภาคอุตสาหกรรมอาหาร ภาคการเกษตร โลจิสติกส์ และที่เกี่ยวข้อง จำนวนไม่น้อยกว่า ๕ คน โดยกำหนดให้มีการประชุมจำนวน ไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง ทั้งนี้ สำนักโลจิสติกส์ ขอสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกองค์ประกอบคณะกรรมการตั้งกลุ่ม

๔.๓ ศึกษาข้อมูลกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สำคัญขององค์กรระดับท้องถิ่นของอุตสาหกรรมอาหารใน ๕ ภูมิภาคไม่น้อยกว่าภูมิภาคละ ๓ ผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออกและภาคใต้ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การขันยำ คัดแยก จัดเก็บ รวบรวม ผลิต บรรจุ และกระจายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ข้อมูลรายละเอียดของสหกรณ์สมาคม ชมรมในท้องถิ่น ของทุกภูมิภาค ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต มูลค่าทางเศรษฐกิจและข้อมูลที่เป็นประโยชน์อื่นๆ ในรูปแบบฐานข้อมูล ที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินโครงการให้มีประสิทธิภาพ

๔.๔ สำรวจ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค ในกระบวนการทำธุรกิจ กระบวนการผลิตตลอดจนเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ต่อเนื่องจากการเก็บเกี่ยว ครอบคลุมการขันยำ คัดแยก จัดเก็บ รวบรวม ผลิต บรรจุ ขนส่ง และกระจายผลิตภัณฑ์ของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร เพื่อ (๑) คัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพและส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจ เกิดโอกาสของธุรกิจในท้องถิ่นของแต่ละภูมิภาค (๒) ศึกษากลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ (๓) กำหนดรูปแบบการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหารนำร่องใน ๕ ภูมิภาค รวมทั้งสิ้น ๕ โซ่อุปทาน โดยมีผลิตภัณฑ์ในโซ่อุปทานอย่างน้อย ๓ ผลิตภัณฑ์ต่อ ๑ โซ่อุปทาน

๔.๕ จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับองค์กรในระดับท้องถิ่น และ SMEs รวมทั้งธุรกิจผู้ร่วบรวมและแปรรูปสินค้าเกษตรที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ รายละ ๑ ครั้ง ครั้งละ ๖ ชั่วโมง เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ระบบโซ่อุปทานและบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นแบบอย่างที่ดี (Good Practices) ที่สอดรับและเหมาะสมต่อการประยุกต์ใช้งานกับสภาพความเป็นจริงของโซ่อุปทานผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่า ๑๐ คน

๔.๖ ให้คำปรึกษาแนะนำเพื่อการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหาร ให้กับองค์กรในระดับท้องถิ่น เช่น การใช้กลยุทธ์การตลาดในการปรับปรุงกิจกรรมด้านการตลาดและการขาย หรือการใช้ Value Stream Mapping หรือ Lean Logistics ในการปรับปรุงกิจกรรมด้านการผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น จำนวนไม่น้อยกว่ารายละ ๔ ครั้ง ครั้งละ ๖ ชั่วโมง เพื่อให้องค์กรดังกล่าวมีต้นทุนโลจิสติกส์ลดลง หรือประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ หรือเกิดความเสียหายของวัสดุคงเหลือและทรัพย์สินค้าแปรรูปลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ โดยจัดทำรายละเอียด ดังนี้

๔.๖.๑ แผนผังกระบวนการทำงาน (Flow Process) ที่แสดงถึงปัญหา ก่อนการให้คำปรึกษาแนะนำ และผลของการแก้ไขปัญหาหลังการให้คำปรึกษาแนะนำของโซ่อุปทานและผลิตภัณฑ์

๔.๖.๒ สรุปผลการดำเนินการปรับปรุงภายใต้หลักการของโซ่อุตสาหกรรมอาหาร (Value Chain)

๔.๖.๓ การวิเคราะห์การดำเนินโครงการทั้งก่อนและหลังเปรียบเทียบกันในทุกด้านให้อยู่รูปแบบ เป็นมูลค่าของเงินที่สามารถลดต้นทุนได้

๔.๗ ออกแบบเครื่องจักรอุปกรณ์ บรรจุภัณฑ์และการบรรจุหรือพัฒนาระบบที่ต่อเนื่องจากกระบวนการเก็บเกี่ยว ตั้งแต่การขันย้ำ คัดแยก จัดเก็บ รวบรวม ผลิต บรรจุ ขันส่ง และกระจายผลิตภัณฑ์ ที่เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ของแต่ละเชื้อป่าท่านนำร่อง พื้นที่ผลิต จัดหา และหรือพัฒนาปรับปรุงให้เป็นต้นแบบของเครื่องจักรอุปกรณ์ และบรรจุภัณฑ์ที่มีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรในท้องถิ่น มูลค่ารวมไม่น่ากว่า ๑๕๐,๐๐๐ บาทต่อหนึ่งภูมิภาค และทำการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานเปรียบเทียบก่อนและหลังการได้รับการพัฒนา และวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการลงทุนทุกมิติ ในแต่ละภูมิภาค

๔.๙ ศึกษาผลิตภัณฑ์ในโซ่อุปทานที่มีศักยภาพในการส่งออกและวางแผนตลาดในต่างประเทศ เพื่อคัดเลือก สำหรับการให้คำปรึกษาแนะนำสถานประกอบการและผลักดันให้เกิดการพัฒนาระบบการส่งออก และ วางแผนตลาดในต่างประเทศ จำนวน ๑ ผลิตภัณฑ์ โดยใช้หลักการการพัฒนาโซ่อุปทานค่าของผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่ม ศักยภาพและมูลค่าในการส่งออก จำนวนไม่น้อยกว่า ๕ ครั้ง ครั้งละ ๖ ชั่วโมง เพื่อเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน ทางด้านคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และราคา และผู้ประกอบการสามารถจัดทำแผนธุรกิจเพื่อส่งออก และ วางแผนตลาดในต่างประเทศ พร้อมทั้งนำผลที่ได้ไปเผยแพร่แก่ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องไว้ใช้เป็นแนวทางในการ ดำเนินกิจการต่อไป

๔.๙ ศึกษาข้อกำหนด กฎระเบียบ มาตรฐาน ข้อจำกัดทางการค้า รวมทั้งนวัตกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ และเหตุอุ่นได้ที่อาจเป็นอุปสรรคหรือเป็นปัจจัยเสริมต่อการส่งมอบหรือการเคลื่อนไหวในโซ่อุปทานเพื่อการวางแผนตลาดในต่างประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในโซ่อุปทานทั้ง ๕ โซ่อุปทาน ใน ๕ ภูมิภาคที่ได้ศึกษาและพัฒนาระดับดังกล่าวข้างต้น พร้อมทั้งเสนอแนวทางการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อการส่งออกต่อไป

๔.๑๐ จัดทำคู่มือบทเรียนจากประสบการณ์ (Lessons Learned) ที่ได้จากการทำกิจกรรมนำร่องพัฒนาโซ่คุณค่าอุตสาหกรรมอาหาร เพื่อให้องค์กรต่างๆ และผู้ประกอบการนำไปประยุกต์ใช้ประโยชน์จำนวน ๓๐๐ เล่ม

๔.๑๖ ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานโครงการผ่านสื่อหนังสือพิมพ์รายวัน ฉบับภาษาไทย ที่มียอดพิมพ์ไม่น้อยกว่า ๗๕๐,๐๐๐ ฉบับต่อวัน หรือหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวัน ฉบับภาษาไทยที่มียอดพิมพ์ไม่น้อยกว่า ๑๕๐,๐๐๐ ฉบับต่อวัน ในหน้าคอลัมน์เศรษฐกิจ ธุรกิจ การตลาด หรืออุตสาหกรรม จำนวน ๑ ครั้ง โดยมีข่าวด้วยตัวอักษรไม่น้อยกว่า ๖ x ๑๐ นิ้ว จำนวนไม่น้อยกว่า ๑ ฉบับ

๔.๑๒ สัมมนาเพื่อเผยแพร่ผลการพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ปี ๒๕๕๘ จำนวน ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ๘๐ คน โดยรูปแบบของการสัมมนาสำนักโลจิสติกส์เป็นผู้กำหนด

๕. กรณีสมบัติของที่เรียกว่า

๕.๙ จดหมายเหตุที่ รีบกษาไว้กับ เสน่ห์ คอมลือที่ รีบกษากะระหว่างการคลัง

๔.๒ มีหัวหน้าโครงการที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่าในด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์ หรืออุตสาหการ หรือการจัดการอุตสาหกรรม หรือที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์เกี่ยวกับงานและผลงานในด้านที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๑๐ ปี

๔.๓ มีผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอาหารและการตลาด ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่า ด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์ หรืออุตสาหการ หรือการจัดการวิศวกรรม หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง หรือวิทยาศาสตร์สาขาเทคโนโลยีอาหาร หรือการตลาด หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า ๕ ปี ไม่น้อยกว่า ๑ คน

Anatoly

๕.๔ มีผู้เชี่ยวชาญโลจิสติกส์ หรือวิศวกรรมอุตสาหการ ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอก หรือเทียบเท่า ด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์ หรืออุตสาหการ หรือการจัดการวิศวกรรม หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง หรือวิทยาศาสตร์สาขาเทคโนโลยีอาหาร หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรม ไม่น้อยกว่า ๕ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๕ คน

๕.๕ มีผู้เชี่ยวชาญการออกแบบเครื่องจักรกล ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่า ในด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาเครื่องกล หรือเครื่องกลและการผลิต หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า ๕ ปี รวมจำนวนไม่น้อยกว่า ๑ คน

๕.๖ มีผู้ช่วยที่ปรึกษาที่มีวุฒิการศึกษาทางวิศวกรรมศาสตร์หรือวิทยาศาสตร์หรือสาขาที่เกี่ยวข้องรวมจำนวนไม่น้อยกว่า ๒ คน

๕.๗ มีผู้ประสานงานโครงการในการให้ความร่วมมือในกิจกรรม การประสานงานและการติดตามประเมินผลโครงการของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเมืองแร่เพื่อให้การดำเนินโครงการมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของแผนแม่บทการพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๙

๕.๘ ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ดังนี้

๕.๙.๑ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญา (ผู้เสนอราคา) ต้องไม่อยู่ในฐานะเป็นผู้ไม่แสดงบัญชีรายรับรายจ่ายหรือแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายไม่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ

๕.๙.๒ บุคคลหรือนิติบุคคลที่จะเข้าเป็นคู่สัญญากับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเมืองแร่ซึ่งได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government Procurement: e-GP) ต้องลงทะเบียนในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลางที่เว็บไซต์ศูนย์ข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

๕.๙.๓ คู่สัญญาต้องรับและจ่ายเงินผ่านบัญชีธนาคาร เว้นแต่การจ่ายเงินแต่ละครั้งซึ่งมีมูลค่าไม่เกินสามหมื่นบาทคู่สัญญาอาจจ่ายเป็นเงินสดก็ได้

๖. ระยะเวลาดำเนินการ

๒๗๐ วัน นับตั้งจากวันลงนามในสัญญา

๗. วิธีการจ้าง

จัดจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีตกลง ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ ข้อ ๘๓ (๔) เป็นการจ้างส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษาของรัฐหรือในกำกับของรัฐ หน่วยงานตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น หน่วยงานอื่นซึ่งมีกฎหมายบัญญัติให้มีฐานะเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีกฎหมายหรือมติคณะรัฐมนตรีให้การสนับสนุน ให้ดำเนินการจ้างได้โดยตรง

๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ สถานประกอบการอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารระดับท้องถิ่น สามารถลดต้นทุนจากการนำเข้าสินค้าที่ต่อเนื่องจากการเก็บเกี่ยว สุกราชน้ำ คัดแยก จัดเก็บ รวบรวม ผลิต บรรจุ ขนส่ง และกระจายผลิตภัณฑ์ และสามารถรักษาคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์อาหารได้ตลอดโซ่อุปทาน

๘.๒ ผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร มีอายุการเก็บรักษาและการวางแผนจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

๘.๓ คู่มือบทเรียนจากประสบการณ์ (Lessons Learned) ที่ได้จากการดำเนินงานโครงการ จำนวน ๓๐๐ เล่ม

๙. งบประมาณ

งบประมาณทั้งสิ้น ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หกล้านบาทถ้วน)

๑๐. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
ถนนพระรามที่ ๖ แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐
โทรศัพท์ ๐-๒๒๐๒-๓๖๔๔ โทรสาร ๐-๒๖๖๔-๕๓๕๕

๑๑. ระยะเวลาการส่งมอบงาน

๑๑.๑ รายงานเบื้องต้น (Inception Report) ภายใน ๑๕ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตามข้อ ๔.๑ จัดทำรายงานจำนวน ๘ ชุด

๑๑.๒ รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๑ ภายใน ๙๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตามข้อ ๔.๓ ๔.๔ และความก้าวหน้าการดำเนินงานตามข้อ ๔.๒ , ๔.๕ และ ๔.๖ จัดทำรายงานจำนวน ๘ ชุด

๑๑.๓ รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๒ ภายใน ๑๗๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตามข้อ ๔.๕ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามข้อ ๔.๒ , ๔.๖ - ๔.๘ จัดทำรายงานจำนวน ๘ ชุด

๑๑.๔ รายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๓ ภายใน ๒๔๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตาม ๔.๒ , ๔.๖ - ๔.๙ และความก้าวหน้าการดำเนินงานตามข้อ ๔.๑๐-๔.๑๑ จัดทำรายงานจำนวน ๘ ชุด

๑๑.๕ รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) ภายใน ๒๗๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เนื้อหาประกอบด้วย ผลการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ จัดทำรายงานจำนวน ๘ ชุด

๑๒. งวดการชำระเงิน

ค่าจ้างทั้งหมดรวม ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หกล้านบาทถ้วน) วิธีการจ่ายเงินค่าจ้างแบ่งออกเป็น ๕ งวด ดังนี้

งวดที่ ๑ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๑๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับรายงานเบื้องต้น (Inception Report)

งวดที่ ๒ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับรายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๑

งวดที่ ๓ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับรายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๒

งวดที่ ๔ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้ว่าจ้างได้รับรายงานความก้าวหน้าฉบับที่ ๓

งวดที่ ๕ กำหนดการจ่ายเงินค่าจ้าง ส่วนที่เหลือทั้งหมดเมื่อโครงการสิ้นสุดลงและผู้ว่าจ้างได้รับรายงานฉบับสมบูรณ์

ตารางแสดงงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษา

๑. ชื่อโครงการ โครงการพัฒนาโซ่คุณค่าอุตสาหกรรมอาหารจากเกษตรสู่อุตสาหกรรมการค้าและการส่งออก /หน่วยงานเจ้าของโครงการ สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
๒. วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หกล้านบาทถ้วน)
๓. วันที่กำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง)
เป็นเงิน ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หกล้านบาทถ้วน)
๔. ค่าตอบแทนบุคลากร ๓,๔๗๔,๐๐๐ บาท
 - ๔.๑ ประเภทที่ปรึกษา ประเภทกลุ่มวิชาชีพเฉพาะ ที่เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - ๔.๒ คุณสมบัติที่ปรึกษา
 - ๔.๒.๑ มีวิชาการที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่าในด้าน วิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์ หรืออุตสาหกรรม หรือการจัดการอุตสาหกรรม หรือที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์ปฏิบัติงานและผลงานในด้านที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๑๐ ปี
 - ๔.๒.๒ มีผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอาหารและการตลาด ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่า ด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์ หรืออุตสาหกรรม หรือการจัดการวิศวกรรม หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง หรือวิทยาศาสตร์สาขาเทคโนโลยีอาหาร หรือการตลาด หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า ๕ ปี ไม่น้อยกว่า ๑ คน
 - ๔.๒.๓ มีผู้เชี่ยวชาญโลจิสติกส์ หรือวิศวกรรมอุตสาหกรรม ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอก หรือเทียบเท่า ด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์ หรืออุตสาหกรรม หรือการจัดการวิศวกรรม หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง หรือวิทยาศาสตร์สาขาเทคโนโลยีอาหาร หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรม ไม่น้อยกว่า ๕ ปี จำนวนไม่น้อยกว่า ๕ คน
 - ๔.๒.๔ มีผู้เชี่ยวชาญการออกแบบเครื่องจักรกล ที่มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่า ในด้านวิศวกรรมศาสตร์สาขาเครื่องกล หรือเครื่องกลและการผลิต หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า ๕ ปี รวมจำนวนไม่น้อยกว่า ๑ คน
 - ๔.๒.๕ มีผู้ช่วยที่ปรึกษาที่มีวุฒิการศึกษาทางวิศวกรรมศาสตร์หรือวิทยาศาสตร์หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง รวมจำนวนไม่น้อยกว่า ๒ คน
 - ๔.๒.๖ มีผู้ประสานงานโครงการภูมิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรีจำนวนไม่น้อยกว่า ๑ คน
๕. จำนวนที่ปรึกษา บุคลากรหลัก จำนวน ๗ คน และบุคลากรสนับสนุน จำนวน ๓ คน
๖. ค่าวัสดุอุปกรณ์ ๒๘๓,๕๐๐ บาท
๗. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ ไม่มี
๘. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ๒,๒๔๒,๕๐๐ บาท
๙. รายชื่อผู้รับผิดชอบในการกำหนดค่าใช้จ่าย/ดำเนินการ/ขอบเขตดำเนินการ (TOR)
 - ๙.๑ นางอนงค์ ไพบูลย์ประภากรณ์ ผู้อำนวยการสำนักโลจิสติกส์
 - ๙.๒ นายนคร ศรีเมืองคล วิศวกรเหมืองแร่ชำนาญการพิเศษ
 - ๙.๓ นายกิตติภูว์ เรืองรอง วิศวกรเลขการปฏิบัติการ

กันต๊ะ กัน

๙. ที่มาของการกำหนดราคากลาง(ราคาอ้างอิง)

๙.๑ หลักเกณฑ์ราคาภาระการจ้างที่ปรึกษา กระทรวงการคลัง ตามหนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรีที่ ๘๒/๐๔๐๖/ว/๑๒๒๘ ลงวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๕๖

๙.๒ เอกสารคู่มือการจ้างที่ปรึกษา ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลังต่างประเทศ ของสำนักมาตรฐานงบประมาณ สำนักงบประมาณ (มิถุนายน ๒๕๕๖)

๙.๓ อัตราค่าใช้จ่าย หลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีการฝึกอบรม สัมมนา การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การจ้างที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

๙.๔ แบบฟอร์มค่าใช้จ่ายในการจัดทำโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ของสำนักงบประมาณ

๙.๕ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

๙.๖ สัญญาจ้างที่ปรึกษาโครงการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหารด้วยระบบโซ่ความเย็นและบรรจุภัณฑ์ (Food Cold Chain and Proper Packaging) ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ เลขที่ ๔๒/๒๕๕๗ ระยะเวลาจ้าง ๒๗๐ วัน มูลค่าการจ้าง ๘,๘๘๐,๐๐๐ บาท

ก.๗
ก.๘

คุณสมบัติที่ปรึกษาเพื่อดำเนินงานโครงการพัฒนาโดยคุณค่าอุตสาหกรรมอาหารจากเกษตรสู่อุตสาหกรรม
การค้าและการส่งออก

ลำดับที่	ตำแหน่ง	วุฒิไม่ต่ำกว่า	ประสบการณ์ไม่ต่ำกว่า (ปี)
๑	<u>บุคลากรหลัก</u> หัวหน้าโครงการ	ปริญญาเอก (วิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์/อุตสาหกรรม/การจัดการ อุตสาหกรรม/สาขาที่เกี่ยวข้อง)	๑๐
๒	ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรม อาหาร/การตลาด	ปริญญาเอก (วิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์/อุตสาหกรรม/การจัดการวิศวกรรม/ สาขาที่เกี่ยวข้อง หรือวิทยาศาสตร์สาขาเทคโนโลยีอาหาร/การตลาด/ สาขาที่เกี่ยวข้อง)	๕
๓	ผู้เชี่ยวชาญโลจิสติกส์ / วิศวกรรมอุตสาหกรรม	ปริญญาเอก (วิศวกรรมศาสตร์สาขาโลจิสติกส์/อุตสาหกรรม/การจัดการวิศวกรรม/ สาขาที่เกี่ยวข้อง หรือวิทยาศาสตร์สาขาเทคโนโลยีอาหาร/สาขาที่ เกี่ยวข้อง)	๕
๔	ผู้เชี่ยวชาญการออกแบบ เครื่องจักรกล	ปริญญาเอก (วิศวกรรมศาสตร์สาขาเครื่องกล/เครื่องกลและการผลิต/สาขาที่ เกี่ยวข้อง)	๕
<u>บุคลากรสนับสนุน</u>			
๕	ผู้ช่วยที่ปรึกษา	ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์/วิทยาศาสตร์/สาขาที่เกี่ยวข้อง)	
๖	ผู้ประสานงาน	ปริญญาตรี	

ประมาณการค่าใช้จ่ายการดำเนินการ
โครงการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหารจากเกษตรสู่อุตสาหกรรมการค้าและการส่งออก

รายการค่าใช้จ่าย	หน่วย	ปริมาณ	อัตรา (บาท/หน่วย)	รวมเงิน (บาท)
๑. ค่าจ้างบุคลากร				
บุคลากรหลัก				
๑) หัวหน้าโครงการ ๑ คน	เดือน	๙	๕๕,๐๐๐	๔๙๕,๐๐๐
๒) ผู้เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมอาหาร/การตลาด ๑ คน	เดือน	๙	๕๐,๐๐๐	๔๕๐,๐๐๐
๓) ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์/วิศวกรรมอุตสาหกรรม ๕ คน	เดือน	๙	๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐
๔) ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบเครื่องจักรกล ๑ คน	เดือน	๖	๔๕,๐๐๐	๒๗๐,๐๐๐
บุคลากรสนับสนุน				
๑) ผู้ช่วยที่ปรึกษา ๒ คน	เดือน	๙	๑๘,๐๐๐	๓๖๔,๐๐๐
๒) ผู้ประสานงาน ๑ คน	เดือน	๙	๑๕,๐๐๐	๑๓๕,๐๐๐
๒. ค่าใช้จ่ายสำนักงาน การสำรวจข้อมูล และการเดินทางของที่ปรึกษา				
๒.๑) ค่าวัสดุสื้นเปลือก	เดือน	๙	๑๕,๕๐๐	๑๓๕,๕๐๐
๒.๒) ค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงาน	เดือน	๙	๑๖,๐๐๐	๑๔๔,๐๐๐
๒.๓) ค่าเดินทางสำรวจข้อมูล ๕ ภาค (ภาคละ ๕ วัน/วันละ ๒,๕๐๐ บาท)	ภาค	๕	๑๒,๕๐๐	๖๒,๕๐๐
๒.๔) ค่าเดินที่พักสำรวจข้อมูล ๕ คืน (๕ คืน ๆ ละ ๙๐๐ บาท ๒ ห้อง)	ภาค	๕	๙,๐๐๐	๔๕,๐๐๐
๒.๕) ค่าเดินทางเพื่อให้คำปรึกษาและอบรมเชิงปฏิบัติการ				
๒.๕.๑) ภาคกลาง (๕ ครั้งฯ ละ ๒,๕๐๐ บาท)	ครั้ง	๕	๒,๕๐๐	๑๒,๕๐๐
๒.๕.๒) ภาคตะวันออก (๕ ครั้งฯ ละ ๒,๕๐๐ บาท)	ครั้ง	๕	๒,๕๐๐	๑๒,๕๐๐
๒.๕.๓) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (๕ ครั้งฯ ละ ๒,๕๐๐ บาท)	ครั้ง	๕	๒,๕๐๐	๑๒,๕๐๐
๒.๕.๔) ภาคเหนือ (เครื่องบินไป-กลับ ๕ ครั้งฯ ละ ๕,๐๐๐ บาท ๒ ที่นั่ง) ค่ารถเดินทาง (๕ ครั้งฯ ละ ๒,๕๐๐ บาท)	ครั้ง	๑๐	๕,๐๐๐	๕๐,๐๐๐
๒.๕.๕) ภาคใต้ (เครื่องบินไป-กลับ ๕ ครั้งฯ ละ ๕,๐๐๐ บาท ๒ ที่นั่ง) ค่ารถเดินทาง (๕ ครั้งฯ ละ ๒,๕๐๐ บาท)	ครั้ง	๑๐	๕,๐๐๐	๕๐,๐๐๐
๒.๖) ค่าที่พักที่ปรึกษา (๕ ภูมิภาค ภาคละ ๕ คืน ๆ ละ ๙๐๐ บาท)	คืน	๒๐	๔,๕๐๐	๙๐,๐๐๐
๒.๗) ค่าที่พักที่ผู้ช่วยปรึกษา (๕ ภูมิภาค ภาคละ ๕ คืน ๆ ละ ๙๐๐ บาท)	คืน	๒๐	๔,๐๐๐	๘๐,๐๐๐
๓. ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ประชุม ประชุมเชิงปฏิบัติการ อบรม ดูงาน				
๓.๑) ค่าจัดการประชุมการประชุม Steering Committee ๓ ครั้ง	ครั้ง	๓	๑๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐
๓.๒) จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ๑ ครั้ง	ภาค	๕	๒๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐
๓.๓) ค่าจัดสัมมนาเผยแพร่ผลการดำเนินงาน	ครั้ง	๑	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐
๓.๔) ค่าประชาสัมพันธ์โครงการ	ครั้ง	๕	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐
๓.๕) การเผยแพร่ผลการดำเนินงานโครงการผ่านสื่อหนังสือพิมพ์รายวัน	ครั้ง	๑	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐

ประมาณการค่าใช้จ่ายการดำเนินการ
โครงการพัฒนาโซ่อุตสาหกรรมอาหารจากเกษตรสู่อุตสาหกรรมการค้าและการส่งออก

รายการค่าใช้จ่าย	หน่วย	ปริมาณ	อัตรา ^(บาท/หน่วย)	รวมเงิน ^(บาท)
๔. ค่าจัดทำเอกสาร รายงาน				
๔.๑) ค่าจัดทำคู่มือการให้คำปรึกษา เล่มละ ๕๐๐ บาท	เล่ม	๖๐	๕๐๐	๓๐,๐๐๐
๔.๒) ค่าจัดทำรายงานความก้าวหน้า เล่มละ ๔๐๐ บาท ชุดละ ๘ เล่ม	ครั้ง	๙	๓,๒๐๐	๒๗,๖๐๐
๔.๓) ค่าจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ เล่มละ ๑,๐๐๐ บาท ชุดละ ๑๐ เล่ม	เล่ม	๑๐	๑,๐๐๐	๑๐,๐๐๐
๔.๔) เอกสารคู่มือ Best Practices และ Lessen Learned	ชุด	๓๐๐	๓๐๐	๙๐,๐๐๐
๔.๕) เปิดเตลีด				๑,๗๐๐
๕. ค่าบริหารจัดการ (ไม่เกินร้อยละ ๑๐ ของมูลค่าโครงการ)				๔๙๘,๐๐๐
๖. การสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดการขยายผล				๗๕๐,๐๐๐
๖.๑) การออกแบบ ปรับปรุง หรือพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ เพื่อเป็นต้นแบบในการดำเนินธุรกิจขององค์กรในท้องถิ่น (อ้างอิงที่มาของการกำหนดราคากลาง ข้อ ๙.๖)	ภาค	๕	๑๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น				๖,๐๐๐,๐๐๐

อนุมัติ