

แบบรายงานเสนอความเสี่ยงการทุจริตของหน่วยงาน

| กระบวนการ/โครงการ | ชื่อความเสี่ยง                                                          | ชื่อหน่วยงาน                                     | ด้านประเภทความเสี่ยง |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| กระบวนการ         | ความเสี่ยงในการรับสินบนที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการ | สำนักงานเลขาธิการกรม<br>กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล | การบริหารงานบุคคล    |

การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

| โอกาส/ผลกระทบ      | ๑                                        | ๒                                           | ๓                                                                             | ๔                                                  | ๕                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โอกาส (Likelihood) | มีโอกาสดังขึ้นยากมาก<br>(แทบไม่เกิดขึ้น) | มีโอกาสดังขึ้นน้อย                          | มีโอกาสดังขึ้นได้บ้าง                                                         | มีโอกาสดังขึ้นบ่อย                                 | มีโอกาสดังขึ้นประจำ                                                                              |
| ผลกระทบ (Impact)   | แทบจะไม่มี                               | มีการกล่าวถึงการทุจริตของบุคลากรของหน่วยงาน | เกิดการร้องเรียนแจ้งเบาะแสการทุจริต และเกิดการตรวจสอบข้อเท็จจริงภายในหน่วยงาน | ปรากฏเป็นข่าวการทุจริตเผยแพร่ผ่านสื่อโซเชียลต่าง ๆ | ภาพลักษณ์หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ ไม่เชื่อมั่นในความโปร่งใส เกิดการตรวจสอบและพบการกระทำผิดจริง |

ลงชื่อ ..... สนธิ ยมธนากร .....

(นางสลิลา ยรรยงสวัสดิ์)

ตำแหน่ง ..... เลขานุการกรม  
วันที่/เดือน/ปี ..... ๑๙ เม.ย. ๒๕๖๗ .....

### เกณฑ์การวัดระดับความเสี่ยงการทุจริต

| Risk Score |         |         |         |        |        |
|------------|---------|---------|---------|--------|--------|
| โอกาสเกิด  | ผลกระทบ |         |         |        |        |
|            | ๑       | ๒       | ๓       | ๔      | ๕      |
| ๕          | สูง     | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก | สูงมาก |
| ๔          | ปานกลาง | สูง     | สูง     | สูงมาก | สูงมาก |
| ๓          | ต่ำ     | ปานกลาง | สูง     | สูง    | สูงมาก |
| ๒          | ต่ำ     | ต่ำ     | ปานกลาง | สูง    | สูงมาก |
| ๑          | ต่ำ     | ต่ำ     | ปานกลาง | สูง    | สูง    |

#### ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

- สีเขียว หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ
- สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง
- สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง
- สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูงมาก

แบบรายงานการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

| ชื่อความเสี่ยง                                                                  | ลำดับ<br>ขั้นตอน | ขั้นตอนการดำเนินงาน                         | ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต                                                                                                                                                                                                                 | Risk Score (L x I) |        |            | ระดับความเสี่ยง |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|------------|-----------------|
|                                                                                 |                  |                                             |                                                                                                                                                                                                                                            | Likelihood         | Impact | Risk Score |                 |
| ความเสี่ยงในการรับสินบนที่<br>เกี่ยวข้องกับการสรรหาและ<br>เลือกสรรพนักงานราชการ | ๑                | การกำหนดคุณสมบัติผู้สมัคร                   | อาจมีการติดสินบนข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการ<br>ดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการ ให้จัดทำ<br>คุณสมบัติผู้สมัครในลักษณะช่วยเหลือผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบน                                                         | ๑                  | ๑      | ๑          | ต่ำ             |
|                                                                                 | ๒                | การประกาศรับสมัคร                           | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหา<br>และเลือกสรรพนักงานราชการอาจไม่เผยแพร่ประกาศรับ<br>สมัครพนักงานราชการผ่านช่องทางสาธารณะ และแจ้งการ<br>ประกาศการรับสมัครพนักงานราชการเฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้อง<br>กับผู้ให้สินบน | ๑                  | ๑      | ๑          | ต่ำ             |
|                                                                                 | ๓                | การตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัคร                 | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อาจดำเนินการคัดเลือกผู้<br>มีสิทธิสอบ โดยช่วยเหลือให้ผู้สมัครที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบน<br>ผ่านเข้ารอบทั้งที่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน หรือให้ผ่านเข้ารอบ<br>เพียงคนเดียว                               | ๓                  | ๒      | ๖          | ปานกลาง         |
|                                                                                 | ๔                | การสอบคัดเลือก (สอบข้อเขียน<br>สอบสัมภาษณ์) | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อาจดำเนินการสอบ<br>คัดเลือกอย่างไม่เป็นธรรม โดยช่วยเหลือผู้สมัครที่เกี่ยวข้องกับ<br>ผู้ให้สินบนให้ได้คะแนนสูง เช่น การเปิดเผยหัวข้อการสอบ<br>เป็นต้น                                                 | ๓                  | ๓      | ๙          | สูง             |
|                                                                                 | ๕                | ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการเลือกสรร             | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อาจดำเนินการประกาศ<br>ผลสอบ โดยมีการแก้ไขคะแนนหรือลำดับการสอบได้ เพื่อ<br>ช่วยเหลือให้ผู้สมัครที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบนได้รับเลือกหรือ<br>ได้ลำดับต้น ๆ                                            | ๑                  | ๑      | ๑          | ต่ำ             |

แบบรายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

| ขั้นตอน                                   | ประเด็นความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                            | ระดับความเสี่ยง | มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต                                                                                                                                                                            | วิธีดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                    | ระยะเวลาดำเนินการ         | งบประมาณ (บาท)               | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------|
| การกำหนดคุณสมบัติผู้สมัคร                 | อาจมีการติดสินบนให้ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการ จัดทำคุณสมบัติผู้สมัครในลักษณะช่วยเหลือผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบน                                                   | ต่ำ             | ตั้งคณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการทั่วไปทำหน้าที่กำหนดคุณสมบัติผู้สมัคร และหากมีการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ ต้องมีเหตุผลและมีการเสนออนุมัติตามระเบียบราชการ                                   | คณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการทั่วไป ร่วมกันกำหนดคุณสมบัติผู้สมัคร หลักเกณฑ์ วิธีการคัดเลือก และเงื่อนไขในการดำเนินการโดยอาจมีการเปรียบเทียบกับคุณสมบัติผู้สมัครในตำแหน่งคล้ายกัน                              | ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ | ไม่ใช้งบประมาณในการดำเนินงาน | ทุกหน่วยงาน  |
| การประกาศรับสมัคร                         | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการอาจจะไม่เผยแพร่ประกาศรับสมัครพนักงานราชการผ่านช่องทางสาธารณะ และแจ้งการประกาศการรับสมัครพนักงานราชการเฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบน | ต่ำ             | คณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการทั่วไปมีการกำหนดและตรวจสอบการประชาสัมพันธ์ประกาศรับสมัครพนักงานราชการที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์กรม เว็บไซต์สำนักงาน ก.พ. เป็นต้น | คณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการทั่วไปกำหนดให้มีการระบุในประกาศช่องทางการประชาสัมพันธ์การรับสมัคร และมีการตรวจสอบการประชาสัมพันธ์ประกาศรับสมัครพนักงานราชการในช่องทางดังกล่าวด้วย                                |                           |                              |              |
| การตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัคร               | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อาจดำเนินการคัดเลือกผู้มีสิทธิสอบ โดยช่วยเหลือให้ผู้สมัครที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบน ผ่านเข้ารอบทั้งที่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน หรือให้ผ่านเข้ารอบเพียงคนเดียว                            | ปานกลาง         | เพิ่มกระบวนการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้สมัคร โดยตรวจสอบจากข้อมูลในใบสมัครและเอกสารประกอบการสมัคร                                                                                                               | คณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการทั่วไป มอบหมายผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่เป็นคณะกรรมการฯ มากกว่า ๑ ราย ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้สมัคร                                                             |                           |                              |              |
| การสอบคัดเลือก (สอบข้อเขียน, สอบสัมภาษณ์) | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อาจดำเนินการสอบคัดเลือกอย่างไม่เป็นธรรม โดยช่วยเหลือผู้สมัครที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบนให้ได้คะแนนสูง เช่น การเปิดเผยหัวข้อการสอบ เป็นต้น                                              | สูง             | กำหนดบทลงโทษกรณีมีการช่วยเหลือหรือเปิดเผยหัวข้อการสอบ พร้อมทั้งประกาศให้ทราบทั่วกัน และจัดให้มีผู้เข้าร่วมสังเกตการณ์ในการสอบคัดเลือก                                                                       | คณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการทั่วไปกำหนดบทลงโทษกรณีการช่วยเหลือหรือเปิดเผยหัวข้อการสอบและประกาศให้ทราบทั่วกัน พร้อมทั้งมอบหมายคณะกรรมการฯ หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับตำแหน่งที่รับสมัคร เข้าร่วมสังเกตการณ์ |                           |                              |              |
| ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการเลือกสรร           | ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อาจดำเนินการแก้ไขคะแนนหรือลำดับการสอบได้ เพื่อช่วยเหลือให้ผู้เข้าสอบที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้สินบนได้รับเลือก                                                                             | ต่ำ             | เพิ่มกระบวนการตรวจสอบผลคะแนนก่อนการประกาศผล                                                                                                                                                                 | คณะกรรมการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรพนักงานราชการทั่วไปตั้งกรรมการตรวจคะแนนจำนวน ๒ ชุด ชุดละ ๒ คน เพื่อทำการตรวจสอบและสอบทานผลคะแนนสอบ                                                                                            |                           |                              |              |